

**CÔNG TY TNHH MTV  
XSKT LAI CHÂU  
MST:6200000456**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 53 /KH -XSKT

Lai Châu, ngày 29 tháng 03 năm 2019

## **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019**

### **I. TÌNH HÌNH SXKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018:**

#### **1. Thuận lợi:**

Hoạt động xổ số luôn được sự quan tâm của Hội đồng XSKT tỉnh, được sự chỉ đạo sát sao của Lãnh đạo các ngành, luôn được sự quan tâm, ủng hộ của các cấp, các ngành trong tỉnh.

Hoạt động xổ số luôn nhận được sự chỉ đạo thường xuyên của Phòng xổ số - Vụ tài chính Ngân hàng (Bộ Tài chính) và Ban Thường trực Hội đồng xổ số kiến thiết miền Bắc. Hoạt động xổ số luôn có sự nỗ lực, phấn đấu rất lớn của tập thể cán bộ công nhân viên trong Công ty, có sự đóng góp hăng say, nhiệt tình của mạng lưới đại lý, họ không quản ngại nắng mưa để phục vụ nhân dân.

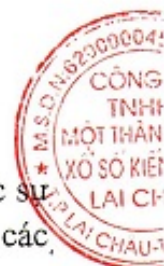
#### **2. Khó khăn:**

Tỉnh Lai Châu là một tỉnh miền núi đặc biệt khó khăn, địa bàn rộng, dân cư thưa thớt, không tập trung, mức thu nhập còn thấp, thường xuyên gây ảnh hưởng đến hoạt động bán vé của Đại lý bán vé XSKT, do đó hoạt động kinh doanh cũng bị hạn chế. Năm 2018, nền kinh tế của cả nước còn gặp nhiều khó khăn, giá cả nguyên vật liệu đầu vào và giá cả các mặt hàng sinh hoạt tăng cao ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh.

Hoạt động xổ số luôn đối mặt với sự cạnh tranh của tệ nạn số đề bất hợp pháp, những người kinh doanh số đề dò tìm cách thâm nhập vào hệ thống mạng lưới đại lý nhằm lôi kéo đại lý phục vụ lợi ích bất hợp pháp của họ bằng thủ đoạn trả hoa hồng cao.

Mức thu nhập bình quân đầu người trên địa bàn toàn tỉnh còn thấp dẫn đến mức tiêu thụ các loại hình vé còn thấp.

Trước những khó khăn trên, được sự chỉ đạo của Lãnh đạo UBND tỉnh, sự quan tâm của các Sở, Ban ngành, đoàn thể chính trị xã hội, sự nỗ lực và cố gắng của tập thể CB-CNV công ty, kết quả đã hoàn thành mức dự toán được HĐND, UBND giao.



### 3. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2018:

- Sản phẩm sản xuất chủ yếu: vé xổ số Truyền thống, xổ số Lô tô 2,3 số, xổ số Lô tô tự chọn các cặp số, xổ số Lô tô 5G, xổ số Cào, Bóc biết kết quả ngay.

- Doanh thu: Tổng doanh thu đạt: 128,685 tỷ đồng. Trong đó:

+ Xổ số Truyền thống: 8,2 tỷ.

+ Xổ số Lô tô: 120,4 tỷ.

+ Xổ số Bóc biết kết quả ngay 174 triệu.

- Lợi nhuận trước thuế: 3,467 tỷ

- Nộp ngân sách: 28,052 tỷ.

- Thực hiện sản phẩm công ích: không có.

## II. KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019:

Năm 2019, tình hình kinh tế trong cả nước nói chung và của tỉnh nói riêng đã có những dấu hiệu tích cực hơn như: chỉ số lạm phát giảm, mặt bằng lãi suất giảm nhưng mức thu nhập bình quân vẫn tăng do đồng tiền có giá hơn ảnh hưởng tích cực đến tình hình kinh doanh của Công ty. Trong năm, trước những biến động của nền kinh tế thì Công ty vẫn có những bước phát triển ổn định và bền vững.

Công ty đã thực hiện đúng ngành nghề kinh doanh được giao, hoạt động kinh doanh tập trung phát triển theo chiều sâu, bền vững và hiệu quả theo định hướng phát triển của thị trường xổ số của Phòng xổ số - Vụ tài chính Ngân hàng (Bộ Tài chính) và Ban Thường trực Hội đồng xổ số kiến thiết miền Bắc.

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019
1	Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính		
2	Kế hoạch và kết quả SXKD cả năm	Tỷ đồng	131,200
	- Xổ số lô tô		122,700
	- Xổ số truyền thống	Tỷ đồng	8,500
	- Xổ số bóc biết kết quả ngay		0,175
3	Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm - Mở rộng địa bàn kinh doanh tại các xã vùng sâu, vùng xa.		

### 2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019
1	Kế hoạch đầu tư các dự án cả năm	Tỷ đồng	
2	Kế hoạch đầu tư cả năm ( dự kiến)	Tỷ đồng	



### **III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

#### **1. Giải pháp về tài chính:**

Trên cơ sở nguồn vốn hiện có, tính toán hiệu quả của từng công việc nhằm đảm bảo bảo toàn nguồn vốn, tài sản, nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn vốn. Tiết kiệm chi phí, tăng cường quản trị rủi ro, đảm bảo nguồn vốn dự phòng để Công ty hoạt động ổn định trong mọi hoàn cảnh.

Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát tình hình tài chính và thường xuyên cập nhật thay đổi của chế độ kế toán để xử lý đúng quy định.

#### **2. Giải pháp về sản xuất:**

Tiếp tục duy trì các loại hình vé xổ số hiện có. Tích cực nghiên cứu, học hỏi các hình thức kinh doanh hiệu quả của các Công ty khác, chủ động nghiên cứu áp dụng các loại hình vé Xổ số mới.

#### **3. Giải pháp về Marketing:**

Tích cực tuyên truyền phổ biến ý nghĩa của hoạt động xổ số tới đại lý bán vé và người tham gia mua vé.

#### **4. Giải pháp về nguồn nhân lực:**

Công ty tiếp tục duy trì cơ cấu, tổ chức bộ máy như hiện nay, trong đó chú trọng công tác kiểm tra, rà soát tình hình thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, đảm bảo công việc được giải quyết nhanh nhất.

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thực hiện quy trình, quy chế của Công ty, định biên lao động đảm bảo tinh gọn hệ thống nhân lực đáp ứng hiệu quả công việc.

#### **5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:**

Ứng dụng công nghệ thông tin làm nền tảng công nghệ cho hệ thống quản lý. Cập nhật công nghệ tiên tiến phục vụ cho công tác quản lý nghiệp vụ xổ số kiến thiết, góp phần minh bạch hoạt động sản xuất kinh doanh, khắc phục rủi ro của ngành nghề kinh doanh đặc thù.

#### **6. Giải pháp về quản lý điều hành:**

Xây dựng kế hoạch hành động theo từng thời gian cụ thể; quản lý có hiệu quả nguồn vốn kinh doanh; thực hiện phân công công việc đúng người đúng việc; phối hợp chặt chẽ giữa Chính quyền, Đảng và các Đoàn thể trong Công ty.

#### **7. Giải pháp khác:**

Không ngừng xây dựng và phát triển thương hiệu, uy tín của Công ty. Xây dựng mối đoàn kết nội bộ, thực hiện tốt mối quan hệ bình đẳng giữa doanh nghiệp và người lao động.



**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ  
PHÁT TRIỂN NĂM 2019**

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
2	Doanh thu	Tỷ đồng	131,200
	- <i>Xổ số lô tô</i>		122,700
	- <i>Xổ số truyền thống</i>	Tỷ đồng	8,500
	- <i>Xổ số bốc biếu kết quả ngay</i>		0,175
3	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,600
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	26
6	Tổng vốn đầu tư		
7	Kim ngạch xuất khẩu		
8	Chỉ tiêu khác		

Trên đây là báo cáo kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty TNHH MTV XSKT Lai Châu, rất mong UBND, các cấp, các ngành trong tỉnh quan tâm giúp đỡ để Công ty hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2019.

**Nơi nhận:**

- Bộ KH&ĐT;
- UBND tỉnh;
- Sở Tài chính;
- Các phòng chuyên môn;
- Lưu C.ty.



*Đỗ Huy Lương*